



פרוטוקול וועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 44/18-1

יחידה מגישה	הרשות לאיסור הלבנת הון
שם הפונה	לירי אלוני פונטרמולי
תפקיד הפונה	מנהלת תחום ארגו
שם ועדת מכרזים	ועדה לענייני ייעוץ ארגוני
תאריך	09/10/2018
מס' בקשה	17602

חברי ועדה נוכחים-

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
מיסא זועבי	יו"ר
עמיחי ציסמרינו	חבר
אברהם שלם	חבר
פנחס פרנקל	נציג אגף התקציבים
גלית דה-כהן	מרכזת

פרטי ההתקשרות המבוקשת-

נושא ההתקשרות	הרחבת התקשרות ב - 50 שעות נוספות להמשך ההתקשרות בשנת 2018.
סוג הבקשה	הרחבת התקשרות
תאור תהליך הבחירה	

רשם	דה כהן גלית
-----	-------------



פרוטוקול וועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 44/18-1

רקע:

לאור שינוי ארגוני במבנה הרשות לאיסור הלבנת הון למימון טרור במשרד, נדרש היה ליווי שוטף ופרטני הן למנהלים והן לעובדים ברשות לאיסור הלבנת הון למימון טרור במשרד.

ההתקשרות הראשונה בוצעה במסגרת הליך פניה פרטנית ע"ב מכרז פומבי מספר 48.14, למתן שירותי ייעוץ, היות ועלות ההתקשרות הראשונה הייתה בסכום שאינו עולה 50,000 ₪, (כ 150 שעות ייעוץ) היא לא הובאה לאישור וועדת המכרזים, וזאת בהתאם לנוהל שהיה קיים אז המאפשר את האישור של ההתקשרות.

השירות כלל ליווי וייעוץ שוטף ופרטני הן למנהלים והן לעובדים ברשות שיכלול:

- שעות ליווי, ייעוץ והכנה לשנת 2018 על מנת למצב ולייעל את עבודת בעלי התפקידים ברשות.
- שעות ייעוץ לסיוע בהבנת תפקידים ומשמעויות של תפקידים חדשים בעקבות השינוי הארגוני שבוצע בסוף שנת 2016 ומוטמע גם בשנה זו.
- שעות ייעוץ לליווי בעלי תפקידים ותיקים שהגדרת תפקידם משתנה וכן של מנהלים חדשים שמאיישים תקנים חדשים שלא היו חלק ממצבת כוח האדם עד לשנה זו.
- שעות ליווי וייעוץ ארגוני לראש הרשות למטה בהיבטים שונים.

בפרוטוקול וועדת מכרזים לענייני ייעוץ ארגוני מספר 09/18, אישרה הוועדה ניצול השעות הנותרות (כ- 40) עם הספק O.D, או די פיתוח ארגוני, מההתקשרות הקודמת, מספר ההזמנה במרכב"ה 4501306487.

בנוסף אישרה הוועדה הרחבת ההתקשרות עם הספק O.D, או די פיתוח ארגוני, בהתאם לאישור האגף למדיניות ואסטרטגיה, בהיקף של עד 60 שעות ייעוץ, בתעריף יועץ 2 בניכוי הנחה של 10%, בגין התקשרות העולה על 200 שעות, בהתאם להוראת תכ"מ 13.9.0.2, וזאת לצורך מתן שירותי ייעוץ למנהלים ולעובדים ברשות לאיסור הלבנת הון למימון טרור. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראת תח"מ 3(4)(ב)(1).

סה"כ היקף ההתקשרות: עד 60 שעות בתעריף של 256.5 ₪ לשעה + מע"מ (תעריף יועץ 2 עדכני בניכוי של 10% בהתאם להוראת תכ"מ 13.9.0.2, בהתקשרות העולה על 200 שעות). סה"כ היקף ההתקשרות עד 15,390 ₪ לא כולל מע"מ. החל מיום 21/02/2018 ועד ליום 31/12/2018.

מבוקש:

בפני הוועדה בקשה להרחבת ההתקשרות בעוד 50 שעות ייעוץ נוספת עד לסוף שנת 2018.



פרוטוקול וועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 44/18-1

החלטה:

החלטה	סיום התקשרות	תחילת התקשרות	מס' ספק	שם הספק	עלות לפריט ללא מע"מ	כמות	פריט	
אושרה	31/12/2018	09/10/2018	123456789	זוהר OD יעוץ ארגוני	261 ₪ לא כולל מע"מ תעריף יועץ 2 בהנחה של 10% התקשרות מעל 200 שעות	50	הוספת 50 שעות ייעוץ	1

סה"כ ההתקשרות: (כמות * עלות * מס' החודשים) עד 13,050 ש"ח ללא מע"מ

תיאור החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי, גבי' לירי אלוני, מנהלת תחום הון אנושי, ארגון ומינהל הרשות לאיסור הלבנת הון ומימון טרור, המצי"ב, ממנה עולה כי היועצת הארגונית הנוכחית מכירה את היחידה ואת אופייה. בנוסף צוין כי, הליך כניסתה ליחידה היה ארוך כיאה לעבודה בגוף מודיעיני אחר ועל כן מבקשת היחידה לשמר את הפעילות הנוכחית מולה. עוד צוין כי פרק הזמן שהעריכה היחידה שיידרש לתחליך כלשהו, בפועל היה ארוך יותר, לכן לא צפו את ההיקף המדויק של ההתקשרות.

לאור האמור לעיל, מאשרת הוועדה את הרחבת ההתקשרות ב- 50 שעות ייעוץ נוספות לצורך מתן שירותי ייעוץ למנהלים ולעובדים ברשות לאיסור הלבנת הון למימון טרור עם זוהר OD ייעוץ ארגוני ומסווגת את ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ.

תנאי ההתקשרות בהתאם לתנאי ההתקשרות שאושרה בפרוטוקול 09/18 בתעריף יועץ 2 ובנחה של 10% להתקשרות מעל 200 שעות. הוועדה מציינת כי לאור חוסר הבהירות במועד תחילת הפעלת הספק, לא נדרשת הנחת 10% נוספת מעל שנתיים, וזאת בין היתר על מנת לפשט את הליך התשלום לספק. ככל ותהיה טעות בתעריפים מה שייקבע הוא לפי הוראה 13.9.0.2 לתכ"מ.

היקף ההתקשרות: עד 50 שעות ייעוץ ובסך של עד 13,050 ₪ לא כולל מע"מ.

תקופת ההתקשרות: החל מיום 09/10/2018 ועד ליום 31/12/2018.

חוזה ביטוח וערבות: לא נדרש חוזה ביטוח או ערבות לביצוע התקשרות להרחבה זו.

אופן רכישה/ סיווג התקשרות: 23.פטור ממכרז

סיבת הפטור: 88. התקשרות המשך באישור ועדת מכרזים משרדית- תקנה 3(4)(ב)(1)

גורם מבצע: חוזים והתקשרויות - שירן מנצור



פרוטוקול וועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 44/18-1

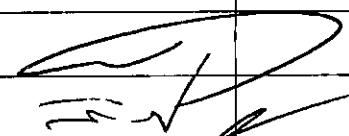
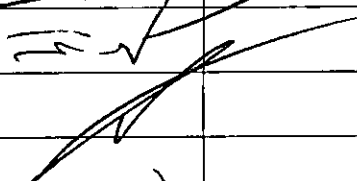
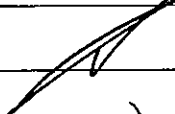

תקנה תקציבית: 08510704 נ

שריון תקציבי: 100043063

מס' מנוף: _____

תנאים מטיבים או תנאים זהים: זהים

חתימות:

תפקיד בוועדה	שם	תאריך	חתימה
יו"ר	מיסא זועבי	09/10/2018	
חבר	עמיחי ציסמרי	09/10/2018	
חבר	אברהם שלם	09/10/2018	
נציג אגף התקציבים	פנחס פרנקל	09/10/2018	

הנדון: בקשת הארכה לשירותי יעוץ ארגוני וליווי- רשלא"ה 2018

שלום רב,

הרשות לאיסור הלבנת הון ומימון טרור החלה תהליך של שינוי ארגוני בסוף שנת 2016. התהליך כולל שינוי במבנה רשותי, איזשים של תפקידים חדשים וקיימים, שינוי תפיסתי בקרב מנהלים ועובדים ועוד. הייעוץ הארגוני (חברת O.D) אשר מלווה את הרשות בתהליך זה לוקחת חלק בלתי נפרד מהשינוי ברשלא"ה, בין היתר:

- ליווי כלל השינוי הארגוני
- הטמעת התהליך ביחידה
- חניכת ר"צ חדשים
- ליווי פרטני לצוות הניהולי

יש לציין כי היועצת הארגונית הנוכחית מכירה את היחידה ואת אופייה, מכירה את הנפשות הפועלות לאור שיחות מעמיקות ומפגשים תקופתיים, עוד אבקש לציין כי הליך כניסתה ליחידה היה ארוך כיאה לעבודה בגוף מודיעיני אחר ונרצה לשמר את הפעילות הנוכחית מולה.

כמו כן, מדובר בתהליך של אנשים ועם אנשים, לעיתים מנהל זקוק לעוד פגישה ועוד ליווי ולעיתים פרק הזמן שהערכנו כי ידרש לתהליך כלשהו, בפעול היה ארוך יותר, לאור זאת לא צפינו את ההיקף המדויק של ההתקשרות.

לאור האמור לעיל, נבקש תוספת של 30 שעות נוספות על מנת שלא לקטוע את רצף העבודה.

להלן תכנית מוצעת להמשך עבודה יעוצית ברשות, ותקצובה הנוסף.

מספר חשבונית	תיאור הפעילות	מספר שעות	מחיר
ליווי ראשת הרשות להטמעת השנוי ופיתוח צוות ההנהלה לאור	פגישות יעוץ אישיות	10 ש'	ראשת הרשות, יועצת
עבודת צוות הנהלת הרשות, סיכרון לקראת בנית תכנית עבודה 2019 והטמעת יעדי הרשות	המשך עבודה עם צוות הנהלת הרשות	15 ש'	חברי הנהלת הרשות, ראשת הרשות, יועצת

25 ש'	מנהל + יועצת	מפגשים יעוציים עם מנהלי אגפים, מנהל מחלקה וראשי צוותים, הכוללים: תכנון, בניה ולווי שלבים שונים בהטמעת השינוי ביחידות השונות, ולאור התאמת תכני התפקיד ודרכי ניהולו	יעוץ ניהולי להתמודדות עם דילמות לאור הטמעת השינוי
50 ש'			

בנוסף לכך, אבקש לבחון החרגה נוספת של המשך התקשרות לשנת 2019 על מנת להשלים את התהליך באופן מלא.

אודה לקבלת האישור בהקדם האפשרי על מנת שלא להפסיק את רצף העבודה הנוכחי (לאור סיום השעות המתוקצבות כבר בעוד מספר ימים).

תודה מראש.

בברכה,

לירי אלוני פונטרמולי

מנהלת תחום הון אנושי, ארגון ומינהל
הרשות לאיסור הלבנת הון ומימון טרור